

„Unternehmenszusammenschlüsse“

Prof. Martin Beck

Unternehmensberater, Hochschullehrer u.a.

1. Warum schließen sich Unternehmen zusammen?

Vor Eintritt in einen Fusionsprozess sollten alle Beteiligten ihre Ziele und ihre Motive klären!

2. Welche Erfolgsaussichten haben Unternehmenszusammenschlüsse

- ***Das Risiko des Scheiterns ist bei einer Unternehmensbeziehung hoch. Aber die Mühen eines vergleichbaren Wachstums aus dem Bestand heraus sind in der Regel höher.***
- ***Deshalb lohnt es sich immer, eine Chance zum Zusammenschluss zu prüfen.***

3. Erfolgsfaktoren

Ein Zusammenschluss kann glücken, wenn Offenheit und Transparenz vorhanden sind und Interessen und Motive geklärt sind!

4. Misserfolgsfaktoren

Ein Zusammenschluss wird scheitern, wenn latentes Misstrauen vorhanden ist und wichtige Akteure nur halbherzig bei der Sache sind!

5. Der Faktor Mensch bei Zusammenschlüssen

Die Reihenfolge muss sein: Erst gründlich analysieren, prüfen, untersuchen, rechnen, kalkulieren und dann mit Erfahrung und Risikobereitschaft entscheiden!

6. Empfehlungen für die Praxis!

- ***Nüchternheit ist das Wichtigste!***
- ***Wer sauber gerechnet und gründlich geprüft hat, der darf am Ende mit seiner ganzen fachlichen Erfahrung und persönlichen Emotionalität die Entscheidung vorantreiben.***